

Hà nội, ngày 18 tháng 4 năm 2025



BÁO CÁO TỔNG KẾT

CÔNG TÁC SXKD NĂM 2024 & NHIỆM KỲ (2020 - 2025)

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2025 & NHIỆM KỲ (2025 - 2030)

CÔNG TY CỔ PHẦN THI CÔNG CƠ GIỚI XÂY LẮP

Giai đoạn từ năm 2020 đến năm 2025 là một giai đoạn đầy khó khăn và thách thức không chỉ của đất nước Việt Nam mà của toàn thế giới do nguyên nhân đại dịch Covid-19 và suy thoái kinh tế. Công ty cổ phần Thi công cơ giới xây lắp cũng không nằm ngoài quy luật đó. Nhưng với sự nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo, các phòng ban trong công ty và Ban điều hành các công trình, Công ty cổ phần Thi công cơ giới xây lắp vẫn tiếp tục đứng vững, ngày càng có uy tín trên thương trường đồng thời hoàn thành các kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra.

Đại hội đồng cổ đông hôm nay sẽ tổng kết công tác sản xuất kinh doanh năm 2024 và nhiệm kỳ 2020 - 2025, đồng thời xây dựng các mục tiêu và biện pháp thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025 & phương hướng cho nhiệm kỳ tới.

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024 VÀ NHIỆM KỲ (2020 - 2025)

I. BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH

A. VỀ THỰC HIỆN MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

1. Vốn điều lệ: 43,783 tỷ đồng.

2. Giá trị sản xuất kinh doanh năm 2024:

Kế hoạch: 250 tỷ đồng.

Thực hiện: 262,26 tỷ đồng đạt: 105% kế hoạch đề ra.

3. Giá trị doanh thu năm 2024:

Kế hoạch : 250 tỷ đồng.

Thực hiện: 275,22 tỷ đồng đạt: 110% kế hoạch đề ra.

Trong đó:

- Doanh thu xây lắp

: 247,92 tỷ đồng

- Doanh thu kinh doanh BĐS : 18,49 tỷ đồng

- Doanh thu khác : 8,81 tỷ đồng

4. Thu nhập bình quân người/ tháng, năm 2024:

Kế hoạch: 8,0 triệu đồng/người/tháng

Thực hiện: 9,0 triệu đồng/người/tháng.

5. Nộp ngân sách năm 2024 đạt: 5,23 tỷ đồng.

6. Lợi nhuận trước thuế năm 2024:

Kế hoạch: 4,0 tỷ đồng.

Thực hiện: 6,57 tỷ đồng,

7. Cổ tức kế hoạch 5%, dự kiến chi trả năm 2024: 8% năm, đạt 160% kế hoạch.

BẢNG TỔNG HỢP CÁC CHỈ TIÊU KINH TẾ GIAI ĐOẠN 2020 - 2025

DVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	240	195	241,5	380,2	262,2
2	Giá trị doanh thu	222,8	183,1	212,1	343,8	275,2
3	Nộp Ngân sách	7,5	17,2	3,2	4,0	5,2
4	Lợi nhuận	5,2	3,2	3,3	7,6	6,6
5	Cổ tức (%)	0	4	4	8	8
6	Thu nhập BQ (Triệu đồng)	6,5	7,0	7,5	8,0	9,0

B. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

1. Công tác thị trường, đấu thầu

Dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và phát huy các thế mạnh của công ty, trong 5 năm qua công ty đã tham gia đấu thầu và trúng thầu nhiều công trình. Công ty đã ký hợp đồng với các chủ đầu tư và tổng thầu tổng cộng giá trị là 1.128,88 tỷ đồng, tiêu biểu như sau:

STT	Công trình	Giá trị HĐ (tỷ đồng)	Ghi chú
1	Các gói thầu thuộc Công trình Nhà ga hành khách T3 thuộc Dự án: Xây dựng Nhà ga hành khách T3 – Cảng HKQT Tân Sơn Nhất	250	
2	Các gói thầu thuộc Dự án thành phần 3 - Các công trình thiết yếu của Cảng hàng không thuộc dự án Xây dựng Cảng HKQT Long Thành - giai đoạn 1	215	

3	Các gói thầu thuộc Công trình mở rộng nhà ga T2” thuộc Dự án “Mở rộng nhà ga hành khách T2 - Cảng Hàng không Quốc tế Nội Bài”	166	
4	Các gói thầu thuộc Dự án: Tòa nhà hỗn hợp NO1-T6, T7 – Khu Đoàn Ngoại Giao (phần hoàn thiện, cảnh quan)	200	
5	Thi công xây lắp khối nhà làm việc và các hạng mục khác – Dự án: Trụ sở làm việc Cục Trang bị và kho vận – Bộ công an	69	
6	Thi công xây dựng và lắp đặt toàn bộ các thiết bị của công trình thuộc dự án: Trụ sở làm việc Cục Y tế	42	
7	Thi công xây dựng nhà điều trị trung tâm, chống mối, sân đường nội bộ, đường ống thoát nước ngoài nhà thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình: Trung tâm khám, điều trị kỹ thuật chất lượng cao bệnh viện 19-8	58	
8	Thi công xây dựng và cung cấp lắp đặt thiết bị toàn bộ các hạng mục công trình thuộc Trại giam Xuân Nguyên – Hải Phòng, Trại giam Ngọc Lý – Bắc Giang	34	
9	Thi công các hạng mục công trình khác thuộc Bộ công an như: Cục Đối ngoại, Bệnh viện 30/4, 47 Phạm Văn Đồng...	30	
10	Thi công khoan cọc nhồi các dự án	61	

Qua số liệu trên chúng ta cũng có thể đánh giá trong tình hình khó khăn chung, công tác tiếp thị tìm kiếm việc làm được giữ vững là rất đáng khích lệ. Kết quả đó thể hiện sự đúng đắn về chỉ đạo của Hội đồng quản trị, công tác tổ chức thực hiện có hiệu quả của Ban giám đốc.

Bên cạnh những kết quả đã đạt được nêu trên, công tác tiếp thị đấu thầu phát triển thị trường vẫn còn gặp nhiều khó khăn thách thức như:

- Sự trầm lắng của thị trường bất động sản;
- Yêu cầu đòi hỏi ngày càng khắt khe của Chủ đầu tư như: Tiến độ thi công gấp rút, yêu cầu chất lượng cao, yêu cầu giá thành cạnh tranh...

2. Công tác chỉ đạo, quản lý và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

Trên cơ sở các mục tiêu kinh tế chủ yếu đã được Đại hội đồng cổ đông hàng năm thông qua, Công ty đã chỉ đạo xây dựng kế hoạch phải sát thực tế, kế hoạch được xây

dụng và triển khai thực hiện theo hàng tháng, hàng quý đúng theo các quy định của Công ty. Tổ chức áp dụng có hiệu quả việc quản lý kế hoạch theo tiêu chuẩn quốc tế ISO 9001:2015; lập đầy đủ báo cáo thống kê, hạch toán kế toán với các chỉ tiêu chủ yếu như: Doanh thu, thu hồi vốn, lợi nhuận, kết quả đầu tư thiết bị, tình hình thi công các công trình và các dự án đầu tư... Vì thế công tác quản lý và chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh ngày càng chặt chẽ, kịp thời góp phần vào việc hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh ngay từ năm đầu tiên của nhiệm kỳ.

Đây là một kết quả rất quan trọng, tạo niềm tin và kinh nghiệm cho Công ty triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh các năm tiếp theo.

2.1. Công tác thi công xây lắp:

Để thích nghi với tình hình mới, từ năm 2022, Hội đồng quản trị công ty đã định hướng áp dụng mô hình Công ty trực tiếp quản lý, thi công trên tất cả các công trình. Công ty đã thành lập các Ban điều hành tại các công trình để chỉ đạo và thi công trực tiếp.

Với việc thực hiện mô hình quản lý này, Công ty luôn chủ động trong việc quản lý và triển khai thi công các công trình, dự án đáp ứng các yêu cầu ngày càng khắt khe của thị trường về chất lượng công trình, rút ngắn thời gian thi công... từ đó tiết giảm được các chi phí và tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Trong giai đoạn từ năm 2020 đến năm 2025 Công ty đã thi công, hoàn thành và bàn giao nhiều công trình đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn cho Chủ đầu tư. Bên cạnh lĩnh vực thi công truyền thống về cọc khoan nhồi, móng tầng hầm, Công ty cũng tham gia thi công nhiều công trình trọng điểm Quốc gia như các công trình sân bay, công trình thuộc Bộ công an. Các công trình tiêu biểu như sau:

* Các công trình sân bay gồm:

- Thi công hàng rào công trường, đường công vụ, móng cọc nhà ga và xây dựng, cung cấp, lắp đặt thiết bị Công trình mở rộng nhà ga T2 thuộc Dự án: Mở rộng nhà ga hành khách T2 - Cảng Hàng không Quốc tế Nội Bài.

- Thi công phá dỡ, nền đất, móng cọc, sàn đáy tầng hầm và xây dựng, lắp đặt thiết bị Công trình Nhà ga hành khách T3 - Cảng HKQT Tân Sơn Nhất.

- Thi công cọc khoan nhồi và xây dựng, cung cấp, lắp đặt thiết bị nhà ga hành khách - Dự án thành phần 3: Các công trình thiết yếu của Cảng hàng không thuộc dự án Xây dựng Cảng HKQT Long Thành - giai đoạn 1.

* Các công trình thuộc Bộ công an gồm:

- Thi công xây dựng các hạng mục thuộc dự án Trụ sở làm việc Cục trang bị và Kho vận.

- Thi công xây dựng và lắp đặt toàn bộ các thiết bị của công trình thuộc dự án: Trụ sở làm việc Cục Y tế.

- Thi công xây dựng nhà điều trị trung tâm, chống mối, sân đường nội bộ, đường ống thoát nước ngoài nhà thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình: Trung tâm khám, điều trị kỹ thuật chất lượng cao bệnh viện 19-8.

- Thi công Trại giam Ngọc Lý – Bắc Ninh, Trại giam Xuân Nguyên – Hải Phòng.

- Thi công công xây dựng hạng mục san lấp mặt bằng, tường rào bảo vệ - Dự án: TS02-12 – Bộ công an.

Từ kết quả đã đạt được, Công ty đã rút ra được một số bài học kinh nghiệm về:

- Công tác quản lý các hợp đồng xây dựng.

- Công tác chỉ đạo và tổ chức điều hành thi công.

- Công tác lập, quản lý hồ sơ chất lượng, hồ sơ đấu thầu, hồ sơ thanh quyết toán.

2.2. Công tác đầu tư:

Trong 5 năm qua, Công ty tập trung vào hai lĩnh vực đầu tư chính:

+ Đầu tư các dự án nhà ở đô thị;

+ Đầu tư chiều sâu nâng cao năng lực thi công.

2.2.1. Đầu tư các dự án nhà ở đô thị:

Thời gian qua thị trường Bất động sản đóng băng, Nhà nước áp dụng chính sách kiểm soát tiền tệ chặt chẽ, ngân hàng thắt chặt cho vay. Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị Công ty đã tìm biện pháp tháo gỡ phù hợp với tình hình chung của thị trường cũng như của từng dự án cụ thể như sau:

- Triển khai khởi công và hoàn thành đưa vào sử dụng dự án Khu nhà ở Xuân Đình và dự án Khu nhà ở thấp tầng tại Hạ Đình, Thanh Xuân.

- Dự án Tòa nhà văn phòng – MCS Tower: Đang tìm kiếm đối tác để liên kết đầu tư hoặc nhượng lại quyền hợp tác đầu tư với Báo điện tử Đảng cộng sản Việt Nam.

- Dự án nhà ở xã hội Xuân Đình: Đang hoàn thiện các thủ tục để khởi công dự án.

2.2.2. Đầu tư chiều sâu nâng cao năng lực thi công

Công tác đầu tư chiều sâu nâng cao năng lực thi công đã đi đúng hướng, đáp ứng kịp thời cho yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Toàn bộ thiết bị đầu tư mới được khai thác ngay và mang lại hiệu quả tức thì điển hình như: máy khoan cọc nhồi SANY 305R, máy vận thăng lồng, hệ thống giáo nôm, thép hộp... Bên cạnh đó việc thanh lý một số máy móc thiết bị đã xuống cấp và không có nhu cầu sử dụng cũng được thực hiện nhằm thu hồi để bổ sung vốn cho đầu tư mới.

Công ty luôn thực hiện tốt quy chế quản lý máy móc thiết bị thi công. Các máy thiết bị được duy tu, sửa chữa thường xuyên, công tác bảo dưỡng định kỳ thiết bị xe máy luôn được thực hiện. Vì vậy, máy thiết bị luôn trong trạng thái hoạt động tốt, hiệu suất sử dụng cao.

Tại các công trường, máy thiết bị luôn được kiểm tra thường xuyên, kịp thời phát hiện những sự cố, hỏng hóc làm ảnh hưởng đến năng lực sản xuất của thiết bị, từ đó đưa ra các giải pháp khắc phục kịp thời, do vậy thiết bị luôn đáp ứng tốt cho công trường thi công.

3. Công tác Tài chính kế toán

Thực hiện các quy định về quản lý tài chính, quản lý chi tiêu, quản lý chặt chẽ công nợ.

Tập trung thu hồi công nợ các công trình, xây dựng kế hoạch, biện pháp thu hồi công nợ đã tồn tại nhiều năm.

Xây dựng mối quan hệ tốt với tổ chức tín dụng nhằm tăng khả năng huy động vốn, đảm bảo nguồn vốn đáp ứng kịp thời cho nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

Kiểm soát chặt chẽ dòng tiền, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn cho từng công trình để đảm bảo hiệu quả kinh tế.

Thực hiện các biện pháp quản lý trong mua sắm chi tiêu, thực hành tiết kiệm chống lãng phí. Rà soát hàng tồn kho, sử dụng vật tư, thiết bị, dụng cụ tồn kho với mục tiêu tiếp tục giảm giá trị hàng tồn kho tối đa hàng năm, tiết giảm chi phí quản lý doanh nghiệp.

Trong bối cảnh nền kinh tế đất nước gặp khó khăn, khả năng tài chính hạn hẹp, Công ty vẫn đảm bảo đủ nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh. Điều đó khẳng định sự chỉ đạo thường xuyên và có hiệu quả của Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo và nỗ lực vượt bậc của toàn thể Công ty, công tác Tài chính kế toán trong năm qua đã góp phần ổn định sản xuất kinh doanh tại đơn vị.

4. Công tác Tổ chức

Công tác tổ chức lao động là một mặt công tác lớn. Do vậy 5 năm qua, Ban lãnh đạo đã thường xuyên chỉ đạo Văn phòng cùng các đơn vị phải bám sát thực tiễn, yêu cầu phát triển và tăng trưởng của Công ty để thường xuyên kết hợp tốt 2 mặt: giữa kiện toàn cơ cấu bộ máy quản lý Công ty với phát triển nguồn nhân lực có chất lượng và số lượng hợp lý. Do vậy, công tác Tổ chức lao động đã dần hoàn thiện và từng bước đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ SXKD.

Một số chỉ tiêu chủ yếu trong công tác Tổ chức giai đoạn 2020-2025:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024
1	Tổng số lao động	Người	206	93	101	192	135
2	Số tiền đóng BHXH, BHYT, KPCĐ...	Tr.đ	2.155	2.020	1.947	2.805	3.883
3	Thu nhập bình quân	Tr.đ	6,5	7,0	7,5	8,0	9,0

Trong giai đoạn năm 2020 đến 2025, Công ty không nợ tiền bảo hiểm, luôn thực hiện khám sức khỏe cho người lao động theo đúng quy định, Công ty không có vụ việc gây mất đoàn kết nội bộ, tiêu cực hay vi phạm pháp luật. Tình hình an ninh trật tự trên các công trình xây dựng và cơ quan Công ty được đảm bảo.

5. Công tác an toàn lao động, đoàn thể.

Hội đồng bảo hộ lao động Công ty thường xuyên tổ chức kiểm tra, giám sát định kỳ công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ tại các công trình đơn vị thi công nhằm giảm thiểu rủi ro cho người lao động. Trong giai đoạn 2020-2025 Công ty không để xảy ra vụ tai nạn lao động nào. Các thiết bị thi công có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn lao động đều được đăng kiểm và kiểm định theo quy định của Nhà nước.

Công tác quản lý chất lượng: Công ty thường xuyên rà soát, bổ sung đánh giá nội bộ, công ty duy trì hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015.

6. Công tác Thi đua khen thưởng

Trong nhiệm kỳ qua với hoạt động sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả, đời sống Cán bộ công nhân viên ngày càng được cải thiện. Do vậy liên tục 5 năm qua:

- Đảng bộ Công ty đạt tiêu chuẩn: Đảng bộ trong sạch, vững mạnh.
- Công đoàn Công ty đạt tiêu chuẩn: Công đoàn vững mạnh suất sắc và được Công đoàn xây dựng Việt Nam tặng bằng khen “Xanh - Sạch - Đẹp, Bảo đảm ATVSLĐ.
- Đoàn thanh niên cộng sản Hồ Chí Minh đạt: Chi đoàn vững mạnh.

Tinh thần hăng hái thi đua lao động trong tập thể công nhân viên luôn được giữ vững và góp phần quan trọng vào kết quả hoạt động SXKD của toàn Công ty trong nhiệm kỳ vừa qua.

III. ĐÁNH GIÁ CHUNG

1. Kết quả đạt được và nguyên nhân

- Mặc dù gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh cũng như lạm phát kinh tế thế giới và trong nước nhưng dưới sự lãnh đạo của Đảng ủy, sự chỉ đạo tập trung và quyết liệt của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, Công ty CP Thi công cơ giới xây lắp liên tục 5 năm qua đều hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Lợi ích của Nhà nước, Công ty, Người lao động và Cổ đông được đảm bảo; Vốn được bảo toàn. Công ty luôn ổn định và phát triển bền vững.

- Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban lãnh đạo Công ty đã nghiêm túc triển khai các Nghị quyết của các kỳ Đại hội đồng cổ đông, đoàn kết, phát huy trí tuệ tập thể và hoàn thành tốt nhiệm vụ Đại hội cổ đông giao phó.

- Uy tín và thương hiệu của Công ty ngày càng được khẳng định trên thị trường và được Chủ đầu tư tín nhiệm. Trình độ năng lực tổ chức và quản lý của đội ngũ cán bộ ngày càng tiến bộ.

Có được kết quả trên, ngoài việc phát huy nội lực, Công ty còn luôn nhận được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo của lãnh đạo Tổng Công ty xây dựng Hà Nội - CTCP, các đơn vị, các đối tác, chính quyền và nhân dân địa phương.

2. Các tồn tại

- Lợi nhuận, cổ tức tuy đạt kế hoạch đề ra song vẫn chưa đáp ứng được kỳ vọng của cổ đông

Nguyên nhân chủ yếu của sự sụt giảm doanh thu và các chỉ tiêu khác là do ảnh hưởng của kinh tế trong nước suy giảm, những ảnh hưởng đó là thực tế khách quan và nằm ngoài tầm kiểm soát của chúng ta.

IV. MỘT SỐ BÀI HỌC KINH NGHIỆM

Từ thực tiễn điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trong 5 năm qua, Công ty rút ra được một số bài học kinh nghiệm như sau:

1. Bài học về đoàn kết nội bộ:

Chính nhờ sự đoàn kết nhất trí cao từ trong Đảng uỷ, HĐQT, Ban giám đốc, các tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên và toàn thể CBCNV mà Công ty vượt qua được khó khăn thách thức để có được những quyết định đúng đắn và áp dụng thành công các biện pháp tháo gỡ khó khăn trong quản lý, trong thi công xây lắp cũng như trong đầu tư kinh doanh bất động sản.

2. Bài học về biết lượng sức mình:

Trong bối cảnh giảm phát kinh tế kéo dài, Nhà nước thắt chặt các chính sách tài chính tiền tệ, ngân hàng thắt chặt cho vay. Công ty sức có hạn nhưng các yêu cầu về vốn cho đầu tư và thi công rất lớn. Trong điều kiện ấy, chính vì không nôn nóng, chủ quan mà Công ty biết tự lượng sức mình, lựa chọn thực hiện các dự án, công trình có nguồn vốn thanh toán tốt, nên đã giải quyết thành công bài toán việc làm, duy trì doanh thu, bảo toàn vốn trong giai đoạn vừa qua.

3. Bám sát tình hình thực tế, chủ động cơ cấu và kịp thời sắp xếp lại bộ máy quản lý, điều hành một cách linh hoạt hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

PHẦN THỨ HAI

PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NHIỆM KỲ 2025 - 2030

I. MỤC TIÊU VÀ NHIỆM VỤ NHIỆM KỲ 2025-2030

Trên cơ sở kết quả đã đạt được trong nhiệm kỳ qua, với những khó khăn và thách thức trong thời gian tới, để tiếp tục tiến lên phía trước Công ty cổ phần Thi công cơ giới xây lắp tập trung thực hiện tốt các mục tiêu trọng tâm sau:

1. Giữ vững mục tiêu: Bảo toàn vốn, phát triển bền vững.
2. Tùy thực tế diễn biến của thị trường Bất động sản, tiếp tục thực hiện các dự án đầu tư hiện có và tập trung tìm kiếm, đấu thầu các dự án mới đảm bảo hiệu quả đầu tư. Tìm kiếm cơ hội đầu tư vào lĩnh vực đầu tư mới như: xuất nhập khẩu, dịch vụ thương mại và đầu tư tài chính...
3. Tiếp tục hoàn thiện và nâng cao năng lực thi công của công ty cả về thiết bị lẫn con người. Chú trọng phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, ứng dụng công nghệ mới để tăng hiệu quả thi công các công trình cọc khoan nhồi, cọc barette, tường vây, móng tầng hầm và cả các công trình hạ tầng giao thông nhằm thay đổi cơ cấu sản xuất kinh doanh và thương hiệu Công ty trên thị trường đầu tư và thi công xây lắp.
4. Thường xuyên kiện toàn cơ cấu bộ máy, không ngừng nâng cao chất lượng nguồn lao động và đổi mới công tác quản lý, xây dựng văn hoá doanh nghiệp, áp dụng có hiệu quả quy trình quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn quốc tế ISO 9001:2015 nhằm từng bước hoàn thiện cơ chế quản lý để đáp ứng mọi yêu cầu của nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty trong thời gian tới.

II. CÁC CHỈ TIÊU TỔNG QUÁT NHIỆM KỲ 2025 - 2030

1. Phân đấu giá trị sản xuất kinh doanh, giá trị doanh thu, lợi nhuận nhiều hơn nhiệm kỳ 2020 - 2025. Trong đó cơ cấu giá trị sản xuất kinh doanh dự kiến như sau:
 - Giá trị đầu tư kinh doanh bất động sản chiếm từ 30% đến 40%;
 - Giá trị thi công xây lắp chiếm từ 50% đến 60%;
 - Giá trị sản xuất kinh doanh khác chiếm khoảng 10%.
2. Cổ tức hàng năm từ 3%/năm - 10%/năm.
3. Hoàn thành, đưa vào khai thác các dự án: Khu nhà ở xã hội Xuân Đỉnh và Tòa soạn Báo điện tử Đảng cộng sản VN.
4. Phân đấu tìm kiếm thêm các dự án đầu tư mới.

III. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2025

Để hoàn thành được các chỉ tiêu tổng quát nhiệm kỳ thứ hai, Công ty cần phấn đấu năm 2025 hoàn thành các chỉ tiêu cụ thể như sau:

1. Các chỉ tiêu giá trị

- 1.1. Giá trị SXKD đạt : 200 tỷ đồng
- 1.2. Giá trị doanh thu đạt : 200 tỷ đồng
- 1.3. Nộp Ngân sách : 4,0 tỷ đồng
- 1.4. Lợi nhuận sau thuế : 3,5 tỷ đồng
- 1.5. Cổ tức : 3%/năm
- 1.6. Thu nhập bình quân đầu người/tháng đạt: 9.000.000 đồng.

2. Các biện pháp chủ yếu

2.1. Công tác thị trường

- Tăng cường công tác tiếp thị, tích cực lựa chọn và tham gia đấu thầu, nhận thi công các công trình có nguồn vốn đảm bảo, đặc biệt phát huy thế mạnh của Công ty như thi công cọc khoan nhồi, móng tầng hầm và hạ tầng kỹ thuật.
- Tích cực tham gia tiếp thị, đấu thầu các dự án vốn ngân sách nhà nước.
- Nâng cao trình độ cán bộ chuyên môn, cải tiến chất lượng hồ sơ đấu thầu.

2.2. Công tác tổ chức và quản lý

- Chủ động rà soát, sắp xếp lại bộ máy quản lý, điều hành của đơn vị phù hợp với tình hình thực tiễn sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Tiếp tục đầu tư cho công tác đào tạo, bồi dưỡng phát triển nguồn nhân lực. Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực theo hướng đào tạo đội ngũ kỹ sư, tạo điều kiện để cán bộ chủ chốt tham gia các khóa tập huấn, đào tạo nhằm nâng cao kiến thức chuyên môn và trình độ quản lý.
- Thường xuyên quan tâm, chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên, đảm bảo đủ việc làm, cải thiện và nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động của Công ty.

2.3. Công tác Quản lý thi công xây lắp và an toàn lao động.

- Tăng cường công tác quản lý tập trung các công trình Công ty thi công nhằm đem lại lợi nhuận, hiệu quả sản xuất kinh doanh cho Công ty.
- Tiếp tục làm tốt công tác kế hoạch, hợp đồng để quản lý và điều hành thi công đạt hiệu quả cao nhất.
- Tăng cường công tác quản lý Kỹ thuật – An toàn và áp dụng hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015.
- Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc công tác an toàn vệ sinh lao động, khám sức khỏe định kỳ, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động.

- Tổ chức thi công các công trình đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn và bàn giao cho Chủ đầu tư đưa vào sử dụng.

2.4. Công tác đầu tư

Căn cứ vào tình hình thị trường với các Dự án đầu tư hiện có, Hội đồng quản trị Công ty sẽ điều chỉnh kế hoạch thực hiện các Dự án đầu tư cho phù hợp, cụ thể:

- Dự án Khu nhà ở thấp tầng để bán tại số 2A, ngõ 85 Hạ Đình, Thanh Xuân: Vận hành khai thác và quyết toán vốn đầu tư.

- Dự án Toà nhà văn phòng - MCS Tower tại lô C-D4 Khu DT mới Cầu Giấy: Tìm kiếm đối tác để liên kết đầu tư hoặc nhượng lại quyền hợp tác đầu tư với Báo điện tử Đảng cộng sản Việt Nam.

- Dự án nhà ở xã hội Xuân Đình: Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục của dự án.

Ngoài ra Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc cần nỗ lực tập trung tìm kiếm các Dự án mới.

2.5. Công tác quản lý, khai thác thiết bị

- Tiếp tục duy trì quản lý máy móc tập trung tại Công ty nhằm chủ động cho việc thi công các công trình lớn, quản lý khai thác máy móc thiết bị một cách hiệu quả.

- Xem xét đầu tư thêm máy móc thiết bị để nâng cao năng lực về thi công móng, cọc khoan nhồi và các công trình hạ tầng giao thông

- Xây dựng phương án kinh tế quản lý máy móc thiết bị để đảm bảo khai thác hiệu quả và nâng cao sự cạnh tranh khi tham gia đấu thầu các công trình.

2.6. Công tác Tài chính kế toán

- Triển khai thực hiện từng bước chiến lược tài chính của Công ty, quản lý nguồn vốn đầu tư và quản lý chi phí sản xuất một cách hiệu quả.

- Kết hợp chặt chẽ giữa đẩy nhanh tiến độ thi công với công tác hồ sơ kỹ thuật và hồ sơ thanh toán để thu hồi vốn.

- Thực hiện công tác thu hồi công nợ một cách quyết liệt, lập kế hoạch tài chính trung và dài hạn cụ thể cho từng lĩnh vực sản xuất, đầu tư Dự án...

2.7. Công tác Khoa học - Công nghệ và phát triển thương hiệu

- Tiếp tục duy trì và phát triển có hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015.

- Tăng cường công tác phát triển, nhận diện thương hiệu thông qua các tài liệu giới thiệu về năng lực, công tác tổ chức thi công, chất lượng sản phẩm...

2.8. Xây dựng tốt mối quan hệ giữa Đảng lãnh đạo với sự chỉ đạo, điều hành của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và các tổ chức quần chúng. Phát huy tinh thần đoàn kết nội bộ, đẩy mạnh phong trào thi đua lao động sản xuất.

Trên đây là Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và nhiệm kỳ 2020 - 2025; Phương hướng sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2025 - 2030 và năm 2025 trình bày trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Xin kính chúc sức khỏe các Quý vị cổ đông và toàn thể Đại hội.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn./.

CÔNG TY CỔ PHẦN THI CÔNG CƠ GIỚI XÂY LẮP



TỔNG GIÁM ĐỐC

Đậu Trọng Nguyên